



Övningspaket för att stärka energisektorns förmåga inför höjd beredskap och krig

Underlag för utvärdering av övning

Innehåll

**Om underlag för
utvärdering**

3

**Tematiska
utvärderingsfrågor**

4

**Ta fram en intern
åtgärdsplan**

9

Underlag för utvärdering

Inledning

Efter genomförd övning är det viktigt att utvärdera och använda insikterna för er fortsatta förmågeutveckling. Utvärderingsmallen kan användas för att enkelt dokumentera erfarenheter från genomförd övning samt tydliggöra och prioritera fortsatta utvecklingsmöjligheter av den egna förmågan.

Underlag för utvärdering är en del av Energimyndighetens övningspaket för att bidra till energisektorns förmågeutveckling.

Kom ihåg att analysera behovet av skyddsåtgärder innan ni samlar in, aggregerar, diskuterar eller dokumenterar underlag som rör känsliga delar av verksamheten.



Tematiska utvärderingsfrågor

Efter genomförd övning är det värdefullt att samla reflektioner och bedöma organisationens nuvarande förmåga.

För att få en tydligare bild av vilka områden som behöver stärkas kan ni gemensamt gå igenom relevanta områden och diskutera vad som finns på plats idag, vad som fungerar väl och var det finns utvecklingsbehov. Utgå från de områden som är mest relevanta för er verksamhet och dokumentera reflektionerna i en tabell, exempelvis enligt modellen på kommande sidor.

Tematiska utvärderingsfrågor

Tema	Utvärderingsfrågor	Ja	Delvis	Nej	Kommentar
Ledning och styrning	→ Hur väl är roller, ansvar och mandat tydliggjorda inför en störning?				
	→ Finns etablerade och övade rutiner för krisledning, eskalering och beslutsfattande?				
	→ Finns ändamålsenliga planer, mallar och metodstöd för ledning av störningar och kriser?				
Lägesbild och informationskanaler	→ Finns förmåga att skapa och upprätthålla en tillförlitlig lägesbild vid störningar?				
	→ Finns etablerade och övade processer för att dela lägesbild med exempelvis myndigheter och andra intressenter?				
Personal och kompetensförsörjning	→ Har organisationen identifierat vilka roller och kompetenser som är verksamhetskritiska?				
	→ I vilken utsträckning finns redundans i personal och kompetens?				
	→ Hur väl är personalen utbildad och övad i de arbetssätt som krävs vid störningar?				

Tematiska utvärderingsfrågor

Tema	Utvärderingsfrågor	Ja	Delvis	Nej	Kommentar
Lokaler och arbetsplatser	→ I vilken utsträckning finns dokumenterade och övade rutiner för bortfall av lokaler?				
	→ Hur väl är alternativa lokaler och arbetsplatser förberedda?				
	→ Finns redundans avseende verksamhetskritiska lokaler och funktioner?				
Samband	→ Hur väl är interna och externa kontaktvägar etablerade och uppdaterade?				
	→ Finns alternativa kommunikationslösningar som är tillgängliga, testade och kända av personalen?				
Drift och kontinuitet	→ Har organisationen identifierat vilka verksamheter och processer som är mest kritiska?				
	→ I vilken utsträckning finns dokumenterade och övade rutiner för bortfall av dessa verksamheter och processer?				

Tematiska utvärderingsfrågor

Tema	Utvärderingsfrågor	Ja	Delvis	Nej	Kommentar
Fysiskt skydd och säkerhet	→ Hur väl skyddade är verksamhetskritiska lokaler och anläggningar genom exempelvis skalskydd, tillträdeskontroll, övervakning och bevakning?				
	→ Finns rutiner för att höja skyddsnivån vid en förändrad hotbild?				
Samband	→ Hur väl är interna och externa kontaktvägar etablerade och uppdaterade?				
	→ Finns alternativa kommunikationslösningar som är tillgängliga, testade och kända av personalen?				
Resurser och försörjning	→ Har organisationen identifierat kritiska resurser, reservdelar och komponenter?				
	→ Hur väl är alternativa leverantörer och försörjningsvägar identifierade?				
	→ Finns principer och planer för prioritering vid resursbrist?				
	→ Hur väl är lagerhållning och försörjningsberedskap dimensionerad mot höjd beredskap och krig?*				
*Utgångspunkten för totalförsvaret avser att aktörer ska bygga upp en förmåga att under minst två veckor kunna upprätthålla de viktiga samhällsfunktionerna med främst egna resurser.					

Tematiska utvärderingsfrågor

Tema	Utvärderingsfrågor	Ja	Delvis	Nej	Kommentar
Samverkan	→ Har organisationen identifierat vilka externa aktörer som ett samverkansbehov kan uppstå med?				
	→ Finns etablerade kontaktvägar, avtal eller samverkansformer med dessa aktörer?				
Informations- och cybersäkerhet	→ Har organisationen identifierat sina mest kritiska informations- och systemberoenden?				
	→ Finns redundans och alternativa lösningar för informationshantering vid systembortfall?				

Ta fram en intern åtgärdsplan

Utifrån ovan har ni förhoppningsvis en bättre bild över vilka områden som behöver stärkas upp. Reflektera tillsammans över vilka förbättringsåtgärder som kan vidtas för att stärka dessa områden. De åtgärder ni kommer fram till kan med fördel dokumenteras i en intern åtgärdsplan likt nedan.

I kolumnen längst till vänster sätter ni numret för åtgärden. Detta för att underlätta samtal och uppföljning av åtgärden.

Om det går att tematisera åtgärden så fyller ni i detta i nästa kolumn till höger, exempelvis fysiskt skydd.

I de efterföljande kolumnerna beskriver ni vad åtgärden är, när den senast ska vara genomförd samt ansvarig för att den genomförs. Eventuell ytterligare information dokumenteras längst till höger.



Ta fram en intern åtgärdsplan

[illegible]



Energimyndigheten