

Smart City Sweden – del- rapport 2019

Uppdrag att stödja demonstrationsplattformen Smart City Sweden

Förord

Denna rapport utgör delrapportering till regeringen inom uppdraget att stödja demonstrationsplattformen Smart City Sweden. Enligt uppdraget ska myndigheten redovisa resultatet av arbetet med att visa och demonstrera exempel på smarta och hållbara stadslösningar som genomförts under respektive år. Denna delrapport innehåller även rapportering från de övriga sju myndigheter som bistår i arbetet, samt en ekonomisk redovisning.

Innehåll

1	Inledning – om uppdraget	6
1.1	Andra delar av uppdraget.....	6
2	Energimyndighetens arbete under året	7
2.1	Upphandling av drift av plattform	7
2.2	Myndigheterna inom uppdraget.....	9
3	Swedish Cleantech	12
4	Ekonomisk redovisning	13
5	Planerad utvärdering	15
6	Framtidsplaner	15
6.1	Kansliet	16
6.2	Regionerna	16
6.3	Myndigheterna som stöttar	16
6.4	Upprätta nya samarbeten.....	17
6.5	Breddat innehåll	17
6.6	Energimyndighetens fokus.....	17
7	Bilagor	17
7.1	Referensgruppens rapportering	17
7.2	Delrapport Swedish Cleantech.....	17

Sammanfattning

Energimyndigheten driver sedan mars 2018 regeringsuppdraget Smart City Sweden. Uppdraget syftar till att stödja utvecklingen och främjandet av lösningar för smarta och hållbara städer inom ramen för den demonstrationsplattform som etablerats i tidigare projekt.

Under föregående år har flera tydliga steg tagits för att kraftsamla och etablera Smart City Sweden som den nationella demonstrationsplattformen för smarta lösningar i den hållbara staden. Ramavtal har slutits med en leverantör, IVL Svenska miljöinstitutet, som kommer att svara för drift och utveckling av plattformen. Ramavtalet omfattar 13,5 miljoner kronor per år definierat som ett takbelopp.

Avtalet kommer bland annat att innebära att plattformen Smart City Swedens nationella kansli förstärks med administratör/besökskoordinator, kommunikatör och företagskoordinator. I avtalet ingår även att etablera en regional representation. När verksamheten är igång under 2019 kommer dessa regionala noder bland annat bidra i den nationella besökshanteringen och med att bredda plattformens innehåll, både geografiskt och vad gäller ämnesområden. Sex regioner kommer att knytas samman med den nationella noden. Dessa är:

Region Norr – North Sweden Cleantech

Region Mitt – Dalarna Science Park

Region Öst – IVL Svenska miljöinstitutet

Region Väst – Business Region Göteborg

Region Sydöst- Cleantech Östergötland

Region Syd – Sustainable Business Hub tillsammans med Malmö stad och IVL Svenska miljöinstitutet.

De styrande faktorerna för Energimyndighetens upphandling av operatör av plattformen kan sammanfattas enligt:

- Bakgrund och historik – det är viktigt att bygga på tidigare insatser och erfarenheter
- Kraftsamling – Smart City Sweden ska vara en samlande insats som tillvaratar och förstärker pågående initiativ

- Den nationella ansatsen – projektet ska fånga upp, stödja och förstärka regionala nätverk som har bäring på projektets tematik.
- Resultatstyrning – en formaliserad struktur för uppföljning ska bidra till bättre måluppfyllelse, på ett sätt som förstärker transparens och likabehandling.

Det första avropet genomfördes i januari 2019 och innebär en uppstartsfas, för att rekrytera personal, upprätta samarbetsformer och för att definiera en konkret arbetsordning för projektet.

Under 2018 startade arbetet i den grupp av myndigheter som pekades ut i regeringsuppdraget. I en rapport till regeringskansliet den 1 juni 2018 lämnade Energimyndigheten en plan för myndigheternas arbete, senare fattade regeringskansliet beslutet att verkställa planen. I den beslutade planen har Energimyndigheten givit en samlad bild av hur aktörerna samverkar inom ramen för hållbar och smart stadsutveckling.

De sju myndigheter, som förutom Energimyndigheten ska bidra med sina respektive expertområden, har under 2018 påbörjat kartläggningen av vilka ramverk, initiativ och goda exempel som gör Sverige till ett föregångsland inom hållbar stadsutveckling.

Under kommande år kommer Energimyndigheten fokusera på att stötta den operationella organisationen på Smart City Sweden, och på att bygga upp samverkansformerna mellan de olika delarna – både regionalt, men också med de centrala myndigheterna, företagen och deras organisationer, berörda utlandsmyndigheter mm. Bred delaktighet kommer att vara nödvändigt för att demonstrationsplattformen Smart City Sweden ska bli den nationella kraftsamling för att öka spridningen av svenska lösningar för den hållbara staden som regeringen efterlyser.

1 Inledning – om uppdraget

Energimyndigheten tilldelades regeringsuppdraget *Smart City Sweden* den 1 mars 2018 med en budget på totalt 100 mkr att stödja utveckling och främjandet av lösningar för smarta och hållbara städer inom ramen för den nationella demonstrationsplattformen Smart City Sweden under projektperioden 2018–2021. En del av uppdraget är att vidareutveckla och stödja en nationell demonstrationsplattform kring hållbar stadsutveckling. Denna del av uppdraget baseras på erfarenheter från projektet Hammarby Sjöstad 2.0. Innehållet ska breddas med nya områden, och verksamheten ska också ha regional representation.

Utifrån uppdraget har ett gemensamt mål formulerats: ”Smart City Sweden ska under uppdragsperioden bygga upp en väl etablerad nationell besöksverksamhet – som också leder till ökad export och investeringar”.

Så här kan verksamheten inom demonstrationsplattformen beskrivas:

”Smart City Sweden tar emot besöksdelegationer från hela världen som är intresserade av vad Sverige kan erbjuda för att möta urbaniseringens globala utmaningar. Här ska svenskt kunnande inom både miljöteknik, mobilitet, digitalisering, stadsplanering och social hållbarhet visas upp. Varje besök följs upp i syfte att matcha svenska experter, organisationer och exporterande företag med respektive delegations lokala utmaningar och behov.

Bakom plattformen finns ett brett nätverk av myndigheter, branschorganisationer och privata företag. Besöksplattformen drivs av IVL Svenska miljöinstitutet och verksamheten finansieras av Energimyndigheten.”

Besöksverksamheten inom demonstrationsplattformen Smart City Sweden vänder sig framför allt till utländska högnivådelegationer, potentiella köpare av svenska lösningar och internationella investerare.

1.1 Andra delar av uppdraget

En annan del av uppdraget är att koordinera en grupp med sju andra myndigheter. De myndigheter som ska bistå i uppdraget är: Boverket, Lantmäteriet, Naturvårdsverket, Tillväxtverket, Trafikverket, Verket för innovationssystem (Vinnova) och Sveriges export- och investeringsråd (Business Sweden). Uppdraget ska också utvärderas med hjälp av Tillväxtanalys.

2 Energimyndighetens arbete under året

Energimyndighetens arbete har under föregående år framför allt varit fokuserat på att handla upp en operationell utförare av demonstrationsplattformen Smart City Sweden, och att koordinera referensgruppens arbete.

2.1 Upphandling av drift av plattform

Utifrån regeringens uppdragsbeskrivning har Energimyndigheten i sin upphandling av driften av demonstrationsplattformen tagit fasta på några kärnbudskap som har fått styra etablerandet av en operationell funktion. I uppdragsbeskrivningen görs det tydligt att ansatsen vilar mot en bakgrund innehållande ett flertal satsningar och initiativ. Här beskrivs bland annat *”samverkansprogrammen, plattformen för hållbar stadsutveckling och Rådet för hållbara städer”* vilka *”bidrar till kunskap, erfarenheter och initiativ som kan utvecklas och leva vidare genom Smart City Sweden.”*

Vidare anges i uppdraget att *”Energimyndigheten ska, genom tex. upphandling, finansiera drift och utveckling av Smart City Sweden som demonstrationsplattform”*.

Vidareutveckling, fördjupning och breddning av innehållet i plattformen understryks i beskrivningen att *”Energimyndigheten ska verka för att verksamheten inom Smart City Sweden /.../fortgår, utvecklas och breddas till att, förutom energi- och miljöteknikfrågor, omfatta frågor som planering och byggande, digitalisering, social hållbarhet, transporter och annat som är relevant för hållbar och smart stadsutveckling.”* Denna ambition ska inte begränsas till tematiska områden. Istället betonas det geografiska perspektivet och vikten av nationell kraftsamling genom att: *”uppdraget ska också bidra till att underlätta samordning samt erfarenhetsutbyte inom lokal och regional främjarverksamhet”,* förtydligat genom att *se till att Smart City Sweden får regional representation som kan samordna mottagandet av delegationer som vill göra besök på plats hos företag i olika delar av landet.*

Mål-, effekter och resultatstyrning beskrivs genom behovet av uppföljning: *”Det är även av central betydelse att följa upp konkreta resultat från besök och utifrån detta ta fram förslag till åtgärder för att stärka teknik och kunskap samt för att främja investeringar inom ramen för uppdraget. På nationell nivå bör staten underlätta samordning samt erfarenhetsutbyte i den omfattande främjarverksamhet som bedrivs lokalt och regionalt”*.

De styrande faktorerna kan sammanfattas enligt:

- Bakgrund och historik – det är viktigt att bygga på tidigare insatser och erfarenheter
- Kraftsamling – Smart City Sweden ska vara en samlande insats som tillvaratar och förstärker pågående initiativ
- Den nationella ansatsen – projektet ska fånga upp, stödja och förstärka regionala nätverk som har bäring på projektets tematik.
- Resultatstyrning – en formaliserad struktur för uppföljning ska bidra till bättre måluppfyllelse, på ett sätt som förstärker transparens och likabehandling.

Utifrån detta utformade Energimyndigheten ramarna för en ramavtalsupphandling. Upphandlingen genomfördes enligt öppet förfarande (LOU 2016:1145). Upphandlingen annonserades den 21 juni 2018 och sista dag för lämnande av anbud var den 3 september 2018.

Energimyndigheten valde att inkludera såväl regional representation som andra typer av nätverk i ett samlat upphandlingsunderlag.

Vid datum sista dag för lämnande av anbud registrerades 98 upphandlingsdokumentshämtare från ett sjuttiototal aktörer. Endast en aktör valde att lämna anbud, men denna aktör hade också i anbudet samlat många representanter från de eftersträlvade målgrupperna för upphandlingen.

Vid två tillfällen efterfrågade Energimyndigheten kompletteringar till anbudet; (20180920 samt 20181105). I december 2018 hade underlaget uppnått en kvalitet som kunde ligga till grund för ett ramavtal. Det fanns dock fortfarande skäl att ytterligare utveckla genomförandebeskrivningen och komma närmare ett samförstånd kring uppdraget och dess verkställande.

När ramavtalet ("Koordinering och projektledning inom regeringsuppdraget "Svensk demonstrationsplattform – Smart City Sweden", Dnr 2018-19079) hade tecknats den 8 januari 2019 inledde Energimyndigheten arbetet kring upprättandet av besöksverksamhet genom en första beställning mot ramavtalet på ett tidsbegränsat uppdrag under perioden januari – april 2019. Fram till och med 30 april 2019 ska Energimyndigheten tillsammans med IVL Svenska Miljöinstitutet formulera en detaljerad arbetsordning uppbyggd kring noggrant definierade arbetspaket vilka ska täcka uppdraget kring besöksverksamheten i sin helhet.

Ramavtalet kommer bland annat medföra att det nationella kansliet i Hammarby sjöstad förstärks med bla administratör/besökskoordinator, kommunikatör och företagskoordinator. Sex regioner kommer att knytas samman med den nationella noden. Dessa är:

Region Norr – North Sweden Cleantech

Region Mitt – Dalarna Science Park

Region Öst – IVL Svenska miljöinstitutet

Region Väst – Business Region Göteborg

Region Sydöst- Cleantech Östergötland

Region Syd – Sustainable Business Hub tillsammans med Malmö stad och IVL Svenska miljöinstitutet.

2.2 Myndigheterna inom uppdraget

Enligt regeringsuppdraget ska Energimyndigheten koordinera en grupp bestående av sju myndigheter och aktörer. Boverket, Lantmäteriet, Naturvårdsverket, Tillväxtverket, Trafikverket, Verket för innovationssystem (Vinnova) och Sveriges export- och investeringsråd (Business Sweden) bistår Energimyndigheten i uppdraget inom sina respektive ansvarsområden och mandat. Utöver detta ska myndigheterna som ingår kommunicera om regeringsuppdraget både internt och externt.

I en rapport till regeringskansliet den 1 juni 2018 lämnade Energimyndigheten en plan för myndighetsgruppens arbete, senare fattade regeringskansliet beslutet att verkställa planen. I den beslutade planen har Energimyndigheten beskrivit en samlad bild av hur aktörerna samverkar inom ramen för hållbar och smart stadsutveckling, där beskrivningen skulle kunna jämföras med en samordning enligt triple helix modell. Upplägget ger ett tydliggörande av samspelet mellan styrmedel, offentlig verksamhet, forskning och näringsliv. Ansatsen motiveras också av den tydliga förankringen i uppdragsbeskrivningen mot Agenda 2030-målen.

Aktörerna i myndighetsgruppen var också överens om behovet av att skapa en sammanhållen övergripande bild av vad som kan exponeras inom ramen för demonstrationsplattformen. De flesta av aktörerna har genomfört långsiktiga initiativ och projekt som på olika sätt bidrar till kunskapsuppbyggnad och utveckling av hållbara urbana lösningar. I den senare fasen av uppdraget kan det finnas behov av andra insatser, exempelvis insatser knutna till finansiering av export och ökad kompetens relaterad till export. Följande insatser anges i planen för myndigheternas arbete som prioriterade:

- Utgöra en kompetens- och resursbas utifrån respektive sakområdesexpertis, som kan bidra i samband med prioriterade inkommande besök.
- Internt inom respektive organisation kartlägga insatser och projekt som givits stöd till (framförallt relevant för myndigheter) som kan vara av relevans för hållbar stadsutveckling.
- Avgränsa och välja ut exempel som tillsammans kan stärka bilden av svensk kompetens inom området med särskilt fokus på svenska produkt- och tjänsteföretag med konkreta erbjudanden samt utvecklingsinsatser som kan attrahera utländska investeringar.
- Bidra till demonstrations- och kommunikationsunderlag baserat på utvalda exempel som kan bidra till en konkret bild av möjliga systemleveranser, värdekedjor m.m.

Energimyndigheten upphandlade Canea Partner Group Aktiebolag för att bistå i samordningen av myndigheternas arbete i 2018-09-05 (dnr 2018-011527).

För arbetet, som ovan namngivna myndigheter och aktörer bistår Energimyndigheten med, får högst 7 miljoner kronor användas årligen. Medel rekvireras från Energimyndigheten enligt regeringsbeslut N2018/03429/SPN.

2.2.1 Genomförda möten och workshops, leveranser hittills

Under 2018 sammankallade Energimyndigheten samtliga myndigheter och aktörer till sju möten. Möten har skett antingen på Energimyndighetens kontor eller, för att möjliggöra resfria möten, via Skype, och gruppens medlemmar har deltagit aktivt i varje möte (se bilaga 1 referensgruppens delrapportering).

Under det första mötet (2018-04-06) presenterade Energimyndigheten uppdraget och myndigheterna sammanställde sina förväntningar för arbetet. Man konstaterade att det finns ett behov att kartlägga olika initiativ och goda exempel inom smarta och hållbara stadslösningar som skulle presenteras i plattformen.

Vid det andra mötet (2018-04-26) diskuterades hur de goda exemplen kan stödja uppdragets mål genom att visa upp och paketera exempel för att skapa en gemensam bild av funktionerande lösningar för hållbara och smarta städer.

Inför det tredje mötet (2018-05-18) hade myndigheterna inkommit med individuella planer för hur man avser arbeta inom respektive organisation. Myndighetsgruppen identifierade ett behov av ett gemensamt arbetssätt och metodutveckling.

Det fjärde mötet (2018-09-12) syfte var att definiera och konkretisera myndigheternas roll i uppdraget. Under mötet diskuterades hur långt respektive myndighet hade kommit i arbetet internt, och hur resurser säkerställts. Myndigheterna bestämde sig för att sätta upp en tidsplanering som skulle hjälpa alla att jobba i takt.

Under det femte mötet (2018-10-05) tog gruppen upp olika urvalskriterier för goda exempel. Alla myndigheterna hade då startat arbetet internt och pekat ut ansvariga inom respektive organisationer. Efter ett identifierat behov lovade Energimyndigheten att skapa en gemensam kommunikationsmall som alla myndigheterna kan använda internt.

Det sjätte mötet (2018-11-14) genomfördes via Skype. Deltagarna diskuterade då frågor kring uppdraget. Hur de goda exemplen bidrar till gemensamt mål? Vilken typ information behövs för slutleverans av goda exempel?

Under årets sista möte (2018-12-14) presenterade Energimyndigheten kommunikationsmaterial som myndigheterna och Business Sweden kunde använda internt när de kommunicerar om uppdraget. Den då potentiella plattformleverantören IVL Svenska miljöinstitutet presenterade sin vision för Smart City Sweden och hur den nationella besöksverksamheten ska utvecklas kommande år. Myndighetsgruppen beslutade att ta ett steg tillbaka och leverera de goda exemplen under våren 2019 för att säkerställa både bra slutleverans av exempel till demonstrationsplattform och framdriften av projektet. Business Sweden och Energimyndigheten erbjöd sig att ha möten med varje myndighet för att stötta dem i deras urval av goda exempel under januari.

2.2.2 Generellt om myndigheternas arbete

Myndigheternas deltagande i regeringsuppdraget Smart City Sweden är värdefullt för att verksamheten ska få del av myndigheternas respektive expertkunskap, både vid besök och för att bredda innehållet i plattformen. De myndigheter, Tillväxtverket, Energimyndigheten och Vinnova, samt Business Sweden, som redan arbetar med exportfrämjande kommer även kunna bidra till uppföljningen och affärsfrämjande insatser i samband med besöksverksamheten.

Uppdragets ansats i sig, att låta ett flertal centrala myndigheter bidra i uppdraget, kommer i sig också att leda till stärkt samarbete och kunskapsbyte dem emellan.

Leverans av goda exempel har tagit längre tid än vad myndigheterna konstaterade i maj, men Energimyndigheten ser inga risker i förseningen. Att skapa en samsyn av uppdraget, att säkerställa resurser för myndigheternas arbete och att hitta fungerande arbetsrutiner har varit prioriterat under 2018.

Enligt myndigheternas delrapporter har varje myndighet liksom Business Sweden uppskattat det breda samarbetet där man har löst problem och utvecklat arbetsprocesser tillsammans. Det finns önskemål att tydliggöra och utveckla myndighetsgruppens roll till mer koordinerande och operativ funktion efter detta första år, och det har Energimyndigheten tagit hänsyn till i kommande planering.

Nästan alla myndigheterna och aktörer i myndighetsgruppen har identifierat ett behov av en ökad årlig budget kommande år.

Myndigheterna och Business Sweden har en bred expertis om sina specialområden. Energimyndigheten anser att detta är ett värdefullt stöd till plattformen.

3 Swedish Cleantech

Swedish Cleantechs svenska webbsida (swedishcleantech.se) är en digital mötesplats för svenska miljöteknikföretag. Webbplatsen samlar information för svenska små- och medelstora miljöteknikföretag om finansiering, internationalisering, nätverkandet och kunskapsbyggandet från myndigheter, bransch- och intresseorganisationer och regionala aktörer. Utöver detta listar webbplatsen svenska miljöteknikföretag. Tillväxtverket driver webbplatsen tillsammans med Energimyndigheten och Forum för Smarta Elnät, och Tillväxtverkets ansvarig för webbplatsen har också aktivt deltagit i myndigheternas referensgruppens arbete (se bilaga 2 delrapport Swedish Cleantech 2018).

Den engelska webbplatsen (swedishcleantech.com) är riktad mot potentiella utländska kunder och investerare i svenska miljöteknik. Webbplatsen hjälper målgruppen att hitta information om affärsmöjligheter inom svenska miljöteknikområden och de företag som opererar inom sektorn. Webbplatsen länkar dessutom till smartcitysweden.com där intressenter kan läsa mer om olika besöksprogram i Sverige. IVL Svenska Miljöinstitutet driver webbplatsen på uppdrag av Tillväxtverket.

Enligt uppdraget ska Energimyndigheten ge stöd till Tillväxtverkets arbete med plattformarna swedishcleantech.se och swedishcleantech.com med högst en miljon kronor per år.

Under 2018 har både den svenska och den engelska webbplatsen genomgått teknikutveckling och modernisering. Den nya versionen av swedishcleantech.com lanserades i maj 2018 efter att IVL hade uppdaterat webbplatsens design och tekniska egenskaper. Medan smartcitysweden.com har fokus på smarta och hållbara stadslösningar och besöksverksamhet, ger swedishcleantech.com besökare en

mer omfattande bild av svensk miljöteknik. Genom att IVL Svenska miljöinstitutet numera ansvarar för drift av både plattformen Smart City Sweden och swe-dishcleantech.com är möjligheterna till samordning goda.

Under 2018 har även den svenska webbplatsen moderniserats och utvecklats med syfte att öka användbarheten för företag, bland annat med en tydligare informationsstruktur. Här får företag hjälp att utveckla sina affärer på hemmamarknaden och att förbereda sig för export genom samlad information om exportförutsättningar, finansieringsmöjligheter och nätverk. Den nya svenska webbplatsen lanserades den första februari 2019, och under ingången "Exportmöjligheter" länkar webbplatsen vidare till smartcitysweden.com.

Under 2018 hade webbplatsen knappt 55 000 unika besökare.

4 Ekonomisk redovisning

Nedan följer en ekonomisk redovisning av uppdragets olika delar. Utöver nedanstående har även interna resurser från Energimyndigheten lagts in i uppdraget motsvarande cirka en halvtidstjänst.

	Budget 2018	Rekvire- rade me- del 2018	Utfall 2018	Outnytt- jade me- del 2018	Budget 2019	Prognos 2019
Energi- myndig- hetens administ- ration	4 000 000	4 000 000	2 081 064	1 918 936	2 500 000	2 500 000

	Budget 2018	Rekvire- rade me- del 2018	Utfall 2018	Outnytt- jade me- del 2018	Budget 2019	Prognos 2019
Tillväxt- verket (Swedish Clean- tech)	1 000 000	1 000 000	1 000 000	-	1 000 000	1 000 000

	Budget 2018	Rekvire- rade me- del 2018	Utfall 2018	Outnytt- jade me- del 2018	Budget 2019	Prognos 2019
Tillväxt- analys	375 000				375 000	375 000

	Budget 2018	Rekvire- rade me- del 2018	Utfall 2018	Outnytt- jade me- del 2018	Budget 2019	Prognos 2019
Andra aktivite- ter för uppdra- get	12 625 000	12 625 000	2 773 620	9 851 380	9 125 000	18 976 380

	Budget 2018	Rekvire- rade me- del 2018	Utfall 2018	Outnytt- jade me- del 2018	Budget 2019	Prognos 2019
Referens- gruppen	7 000 000	7 000 000	3 789 515	3 210 485	7 000 000	7 822 600
<i>Boverket</i>	300 000	300 000	297 469	2 531	1 000 000	1 222 600
<i>Business Sweden</i>	1 000 000	1 000 000	928 000	72 000	1 000 000	1 500 000
<i>Energi- myndig- heten</i>	2 000 000	2 000 000	-	2 000 000	850 000	850 000
<i>Lantmäte- riet</i>	400 000	400 000	65 613	334 387	100 000	100 000

Natur- vårdsver- ket	1 000 000	1 000 000	1 000 000	-	1 000 000	1 000 000
Tillväxt- verket	1 000 000	1 000 000	1 048 433	-	1 050 000	1 050 000
Trafikver- ket	300 000	300 000	300 000	-	1 000 000	1 000 000
Vinnova	1 000 000	1 000 000	150 000	850 000	1 000 000	1 000 000

5 Planerad utvärdering

Enligt regeringsuppdraget ska Energimyndigheten samverka med Myndigheten för tillväxtpolitiska utvärderingar och analyser (Tillväxtanalys) för att skapa goda möjligheter till utvärdering och lärande från genomförandet. Under 2018 har kontakt med Tillväxtanalys etablerats. Ett första möte för att ta fram en utvärderingsplan av hela uppdraget kommer att genomföras i början av 2019.

6 Framtidsplaner

Efter att ramavtalet med IVL Svenska miljöinstitutet var påskrivet och klart i januari 2019 har ett första avrop genomförts. Det omfattar en period fram till och med april. Under denna tid ska projektets olika arbetspaket tas fram gemensamt mellan Energimyndigheten och projektledningen på IVL Svenska miljöinstitutet.

Det innebär att under samma period ska samarbetet med de regionala noderna etableras, och formaliseras – och roller i de olika delarna av uppdraget ska definieras. Rekryteringen till det nationella kansliet för Smart City Sweden ska slutföras. Ett effektivt samarbete mellan demonstrationsplattformen och den grupp med myndigheter som är kopplade till uppdraget behöver också etableras för att myndigheterna på bästa sätt kan bidra med sina respektive expertkunskaper till arbetet inom Smart City Sweden.

Samtidigt ska själva besöksverksamheten i Hammarby Sjöstad upprätthållas. Det betyder att våren kommer att präglas av ett intensivt utvecklingsarbete.

6.1 Kansliet

Under kommande månader kommer fokus att vara rekrytering av personal för att bemanna den nationella noden i Stockholm. Nuvarande projektledare och ansvarig kommunikatör kommer att förstärkas med personal som ökar kansliets kapacitet vad avser administrativt stöd, besökskoordinator, kommunikatör och företagskoordinator.

6.2 Regionerna

De sex regionala noderna ska också erbjudas stöd och riktlinjer för hur de ska komma igång och arbeta, både i sin egen region, men också inom det nationella samarbetet. En tanke är att de sex regionala noderna ska kunna ta emot besök, men också kunna bidra under besök i Stockholm när delegationer inte har tid eller möjlighet att resa i andra delar av landet. En annan viktig uppgift för regionerna inom Smart City Sweden är att ha god kännedom och bra kontakt med de lokala företagen som är mogna för och intresserade av att nå en internationell marknad.

Inom besöksverksamheten blir en viktig del av utvecklingsarbetet under första året att implementera gemensamma rutiner för besöksverksamheten. Alla besök som genomförs inom Smart City Sweden-plattformen oavsett region ska tillämpa en enhetlig metod för att bedöma inkommande besök och för att följa upp genomförda besök.

6.3 Myndigheterna som stöttar

Arbete för myndigheterna inom uppdraget kommer fortsätta med inriktning på att identifiera ramverk, initiativ och goda exempel som har bidragit till att göra Sverige till ett föregångsland inom hållbar stadsutveckling. Här kommer framför allt fokus att ligga på sådant som befinner sig nära export, både vad gäller kunskapsöverföring och kommersiella svenska lösningar.

När den operativa verksamheten är fullt uppbyggd under våren är det Energimyndighetens ambition att bidra till att utveckla myndigheternas arbete med att stötta drift och verksamhet inom demonstrationsplattformen. Det kommer att skilja sig mellan myndigheterna, vissa framför allt expertområden inom olika sakområden som demonstreras inom plattformen, medan andra myndigheter mer kan fokusera på det svenska näringslivet och det affärsnära arbetet med att öka export av svenska lösningar och kunnande.

När det gäller Tillväxtanalys har en första dialog tagits för hur arbetet inom plattformen ska kunna utvärderas – och under våren kommer en gemensam utvärderingsplan för detta arbete att fastställas.

6.4 Upprätta nya samarbeten

Energimyndigheten och projektledningen på Smart City Sweden har också som ambition att under året etablera ett brett samarbete med utlandsbaserad personal vid ambassader, Business Sweden-kontor mfl. Här finns en stor möjlighet att höja kvaliteten inom besöksverksamheten både vad gäller förberedelser och när det gäller uppföljning av besök på deras hemmaplan.

Det ska också genomföras insatser under året för att vidareutveckla kommunikationsverktyg för utlandsbaserad personal vid svenska ambassader och andra utlandskontor så att de enkelt ska kunna bidra med marknadsföringen av svenskt kunnande inom området smarta och hållbara städer, liksom för att öka kännedomen om besöksverksamheten i Sverige.

6.5 Breddat innehåll

Det kommer också att bli nödvändigt att kraftsamla kring den breddning av verksamheten som regeringen efterlyser i sitt uppdrag till myndigheterna. Webbssidor, utställning och annat material behöver produceras på de nya områdena. I dag omfattar plattformen material från temaområdet energi, klimat och miljö. Under året ska detta kompletteras med material inom ytterligare fyra teman – dessa är mobilitet, digitalisering, stadsplanering och social hållbarhet. Här kommer myndigheternas kartläggningar av goda exempel att utgöra en viktig grund för att vidga ämnesområdena som visas upp på demonstrationsplattformen.

6.6 Energimyndighetens fokus

Från Energimyndighetens sida kommer fokus att vara att stötta den operationella organisationen på Smart City Sweden så att organisationen fungerar ändamålsenligt, och på att bygga upp samverkansformerna mellan de olika delarna – både regionalt, men också med de centrala myndigheterna, företagen och deras organisationer, berörda utlandsmyndigheter mm. Bred delaktighet kommer att vara nödvändigt för att demonstrationsplattformen Smart City Sweden ska bli den nationella kraftsamling för att öka spridningen av svenska lösningar för den hållbara staden som regeringen efterlyser.

7 Bilagor

7.1 Referensgruppens rapportering

7.2 Delrapport Swedish Cleantech